

Startet med konkursbo i Ås

Imperiebyggeren Stein Erik Hagen ble født inn i dagligvarebransjen gjennom farens forretning på Kjelsås i Oslo.

STEINAR DYRNES, korrespondent i Moskva

Oppdatert: 19.okt. 2011 10:36

Lagre a

- Jeg fant meg ikke helt til rette på skolen, og var mye med i butikken. Så rent ille gikk det vel ikke i videregående, men studier egner jeg meg ikke for. Så kjøpte far en forretning på Ås, den var gått konkurs, og den fikk jeg ansvaret for. Der lærte jeg å drive butikk, lærte å ta ut varer, vurdere grønnsaker, du skal vite hvordan en blomkål skal se ut så den ikke utvikler gule flekker neste dag. På Kjøpmannsinstituttet lærte jeg kalkyle og økonomi og prinsippene for butikkdrift, sa Hagen til Aftenposten i 1997 i forbindelse med et portrettintervju.

Slag i slag

Siden han fikk ansvaret for konkursboet, har det gått slag i slag med nye butikker, fusjoner og oppkjøp. Han etablerte sin første RIMI-butikk i 1977, og innførte med den en ny trend i norsk dagligvarebransje - lavprisbutikken - som i dag dominerer den norske dagligvarehandelen fullstendig. Et av de første store syvmilsstegene ble gjort da Hagen i 1987 slukte konkurrenten Spar 800 med 15 butikker og flere hundre millioner kroner i omsetning. En annen viktig milepæl var da Hagen på begynnelsen av 90-tallet solgte de første 45 prosentene av verket til de svenske ICA-kjøpmennene. Da kunne Hagen innkassere 500 millioner kroner. Men det er småtterier i forhold til de 2,2 milliarder kronene Hagen fikk da nederlandske Ahold kjøpte 50 prosent av ICA 1999. Planen var å børsnotere ICA, men nederlenderne, som allerede luktet på Hagens daværende Hakon Gruppen da han solgt seg delvis ut til svenskene tidlig på 90-tallet, ville det annerledes. For nederlenderne angret på at de ikke kjøpte seg inn i Hagens rike da muligheten var der nesten ti år i forveien. Det var i forbindelse med at Hagen og ICA-kjøpmennene solgte til Ahold i 1999, at den lukrative avtalen om at Hagen kunne kreve at Ahold fem år senere kjøpte ham helt ut, ble inngått. Nå som prisen er klar - angret nederlenderne neppe denne gang.

Publisert: 13.okt. 2004 00:40

art

SISTE FRA INNENRIKS



**Blodrød mandag for
Norwegian på børsen**



**Norwegian nekter ansatte å
bruke egenmelding**



**Flystreiken kan bli utvidet
med sympatistreiker**

Aftenposten

**Kreftlege kritisk til norsk
nei til livsforlengende
medisin**



**Tolv Norwegian-fly innstilt
mandag**



**Stavanger kommune kan
forby snus i arbeidstiden**