

Vil ha mer tillit og mindre kontroll

TORSDAG, 18. AUGUST
2016 - 10:13

[O \(http://www.khrono.no/2016/08/vil-heller-ha-tillit-enn-kontroll#disqus_thread\)](http://www.khrono.no/2016/08/vil-heller-ha-tillit-enn-kontroll#disqus_thread)



Rektor Frank Reichert ved Universitetet i Agder var medarrangør av debatten i Arendal kino onsdag. Her sammen med de to prorektorene ved Høgskolen i Oslo og Akershus, Nina Waaler (t.v.) og Morten Irgens.

EKST:

[IEGE.LARSEN \(MAIL TO: REDAKSJONEN@KHRONO.NO\)](mailto:IEGE.LARSEN@REDAKSJONEN@KHRONO.NO)



OTO:

ETIL BLOM



Styring. Rapporteringsveldet som universiteter og høyskoler utsettes for skaper ikke mer kvalitet, var gjennomgangstenen på debatten «Tillit som ressurs» i Arendal onsdag.

Arendal (Khrono): Universiteter og høyskoler er underlagt omfattende kontroll og målstyring, i likhet med andre deler av offentlig sektor. Spørsmålet som ble debattert under Arendalsuka var om dette er

ensiktsmessig. Burde man ikke heller gi institusjonene mer tillit, i og med at undersøkelser viser at mer tillit kaper bedre prestasjoner?

Debatten ble arrangert av Universitetet i Agder sammen med Universitets- og høgskolerrådet og Forskningsrådet.

Ørenger tillit

- Konklusjonen må være at detaljert målstyring er ut, men da må man passe nøye på at folk man rekrutterer passer inn i et tillitsbasert system, sa rektor Mari Sundli Tveit (i midten på bildet under) ved Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU).

Hun understreket at det er viktig å gi forskere tillit, slik at de kan være kritiske, være et korrektiv og drive kunnskap framover.



For stor kontrolliver

Også professor Kalle Moene ved Universitetet i Oslo mente at kontrolliveren har tatt overhånd i høyere utdanning.

- Vi skal måle alt nå, og det skal være kortere kurs, mange eksamener og vurderinger, i stedet burde vi ha mer tillit til studentene - til at de greier å finne ut av ting selv og vi ikke trenger å kontrollere hvert enkelt del, sa han.

«Belønner ikke kvalitet»

Khrono har førsteamanuensis Espen Andersen på BI gått hardt ut mot rapporteringsveldet på universiteter og høyskoler, som han mener hemmer god studiekvalitet.

- Hvis du vil bli den foreleseren som forandrer studenters liv, så blir du det på tross av rapporteringsveldet, ikke på grunn av det. Vår evne til å formidle blir ikke belønnet gjennom disse systemene, sa han.

.es også: [Refser for mye rapportering \(/samfunn/2015/11/refser-rapporteringsveldet\)](/samfunn/2015/11/refser-rapporteringsveldet)

Stort omfang

Universitetene og høyskolene kontrolleres blant annet etter hvor stor produksjon av studiepoeng de har, om studentene gjennomfører på normert tid, hvor flinke de er til å drive med internasjonal utveksling av studenter, hvor mye de faglig ansatte publiserer og hvor mye eksterne forskningsmidler de greier å dra inn.

Også internt på institusjonene er det et omfattende rapporteringsregime, blant annet med akultetsrapporter som baserer seg på instituttrapporter, programrapporter og emnerapporter. Data skal rapporteres inn til Database for høyere utdanning (DBH), og den enkelte forsker må rapportere inn til forskningsdatabasen Cristin, for å nevne noe. Ofte må de samme dataene rapporteres flere steder.

Vil ha ulike krav

Stortingsrepresentant Marianne Aasen, som sitter i Kirke-, utdannings- og forskningskomitéen, tok til orde for et differensiert kontrollregime, med ulike rapporteringskrav.

- Jeg tror offentlige tjenester ville blitt bedre med mer tillit. Jeg tror mange ville strekke seg langt hvis de om gjør jobben sin bra får mer tillit, sa hun, og viste til et eksempel fra New Zealand, der hun fortalte at det er innført et kontrollregime i utdanningssektoren der de som gjør det bra får mye frihet, mens de som ikke gjør det bra får mer kontroll og eventuelt blir satt under administrasjon.

- Det er et regime som det er mulig å tenke seg innført her også. Institusjoner som viser at de leverer bra kan slippe å rapportere så mye, mens de som sliter med kvaliteten må kontrolleres og rapportere oftere, sa hun.

Prøving og feiling

Mari Sundli Tveit understreket at det må være et rom for prøving og feiling hvis man skal få til god forskning og innovasjon.

- Men det blir vanskelig hvis man skal kontrolleres og måles hvert kvartal, sa hun.

Også Kristin Clemet, leder av tankesmien Civita, tok til orde for mer toleranse for feil.

- Vi trenger en stor samfunnsdebatt om vi skal ha større toleranse for feil. Jeg synes vi må få lov til å prøve og feile litt mer, sa hun.

Vil du holde deg oppdatert på nyheter fra universitets- og høyskolesektoren? Meld deg på gratis nyhetsbrev fra Khrono:

[E-post](#)**MELD PÅ****Fakta****Arendalsuka**

En årlig arena hvor nasjonale aktører innenfor politikk, samfunns- og næringsliv møter hverandre til debatt, kunnskapsutveksling og nettverksbygging.

Arendalsuka arrangeres for femte gang.

Partipolitisk uavhengig, og har som mål å styrke troen på politikk og politisk debatt.

I år er det 543 arrangementer i løpet av uka, som varer fra 15. til og med 20. august.

Les mer

Refser for mye rapportering (</samfunn/2015/11/refser-rapporteringsveldet>)

MANDAG, 23. NOVEMBER 2015 - 11:34

[2 \(/samfunn/2015/11/refser-rapporteringsveldet#disqus thread\)](/samfunn/2015/11/refser-rapporteringsveldet#disqus_thread)

[Ω](#)**Les flere saker fra Khrono****VIS MER**

Studiestart landet rundt i år uten utdanningstoppene

(<http://khrono.no/2016/08/studiestart-uten-utdanningstoppene>)

Årets student 2016 er Iselin Dagsdotter Sæterdal

(<http://khrono.no/2016/08/arets-student>)

Fusjon i ansettelse

(<http://khrono.no/2016/08/fusjon-i-ansettelse>)

Røe Isaksen sier nei til rask evaluering av matteeksamen

Brenner for drama og studentene

11.000 s

(<http://khrono.no/campus/2016/08/beriken>) (<http://khrono.no/campus/2016/08/beriken>)

STROSSLE ([HTTP://WWW.STROSSLE.COM/](http://www.strossle.com/))

0 Comments Khrono

Login ▾

♥ Anbefal ↗ Share

Nyeste først ▾



Start diskusjonen ...

Vær den første til å kommentere.

ALSO ON KHRONO

Her er eksamen 3 av 4 ikke klarte

2 comments • for 9 dager siden•



Kirsten Ribu — Dette er veldig trist. Det er enkle oppgaver. Dersom flertallet av elevene ikke har tilegnet seg elementære kunnskaper i

Mener begrunnelse for karakter er nødvendig

1 comment • for 12 dager siden•



Bjørn Jensen — "Automatisk" skriftlig begrunnelse på karakter har jeg etter endel år som foreleser (mest matematikk) liten tro på. ...

Årets student

1 comment • for 2 dager siden•



Vibeke Bjarnø — Gratulerer! Velfortjent! Stå på videre! :-)

Ingen verdi i automatisk grunngjeving

3 comments • for 14 dager siden•



Jone Trovåg — Hvis man legger til grunn at det ikke vil følge med ekstra bevilninger til tiltaket, vil man flytte (ofte knappe) ressurser fra ...

✉ Subscribe

🔒 Legg Disqus til på din nettside Add Disqus Add

🔒 Personvern

Fra seksjonene

SISTE

Debatt

Er med i kampen mot mobbing (/debatt/hoyere-utdanning-mot-mobbing)

Arendalsuka. Høgskolen i Oslo og Akershus utdanner de som skal være med på å løse de store mobbeutfordringene, og derfor hviler det et stort ansvar på oss som utdanningsinstitusjon, skriver rektor Curt Rice.

[o \(http://www.khrono.no/node/397574#disqus_thread\)](http://www.khrono.no/node/397574#disqus_thread)

Velkommen, bienvenue, bem vindo, welcome international students! (/debatt/velkommen-bienvenue-bem-vindo-welcome-international-students)

Start. This week thousands of international students are getting ready to start their studies in a new country, writes Christine Adriane Svendsrud, officer of International Affairs, NSO.

[o \(http://www.khrono.no/node/397570#disqus_thread\)](http://www.khrono.no/node/397570#disqus_thread)

Flere vil studere i Østfold (/debatt/flere-vil-studere-i-ostfold)

Studiestart. Rektor Hans Blom og høskoledirektør Carl-Morten Gjeldnes på Høgskolen i Østfold er glad for rekordmange søkere og nye studenter.

[o \(http://www.khrono.no/node/397560#disqus_thread\)](http://www.khrono.no/node/397560#disqus_thread)

Hva med lærerstudentenes totale kunnskap? (/debatt/opptakskrav-laererutdanning)

Opptak. Nå dreier opptaket seg om bestemte karakterer i et par fag, men hva med lærerstudentenes totale kunnskapsgrunnlag, spør Eystein Raude, førstelektor Høgskolen i Sør-Øst Norge.

[o \(http://www.khrono.no/node/397503#disqus_thread\)](http://www.khrono.no/node/397503#disqus_thread)

Karriere

Rice skuffet over at det ikke ble kvinnelig forskningsdirektør (/2016/06/rottingen-ny-direktor-i-forskningsradet)

Ny toppsjef Medisineren John-Arne Røttingen er ansatt som ny direktør i Forskningsrådet. Leder i Komité for kjønnsbalanse og mangfold i forskning, Curt Rice, er skuffet over at det ikke ble en kvinne denne gangen heller.

15. juni, 2016

[1 \(/2016/06/rottingen-ny-direktor-i-forskningsradet#disqus_thread\)](http://2016/06/rottingen-ny-direktor-i-forskningsradet#disqus_thread)

Lanserer barnehagelektor (/2016/06/lanserer-barnehagelektor)

Karrierevei Norske lærerutdannere foreslår en ny stilling i norske barnehager: Barnehagelektoren.

07. juni, 2016

[1 \(/2016/06/lanserer-barnehagelektor#disqus_thread\)](http://2016/06/lanserer-barnehagelektor#disqus_thread)

Krumsvik søker på UiO (/2016/06/krumsvik-soker-seg-til-uo)

Søkere Medieprofessor Arne Krumsvik er en av sju søkere til lederjobben ved Institutt for medier og kommunikasjon ved Universitetet i Oslo. Tre interne søkere og Paal Aam fra journalistutdanninga i Volda, står også på lista.

08. juni, 2016

[o \(/2016/06/krumsvik-soker-seg-til-uo#disqus_thread\)](http://2016/06/krumsvik-soker-seg-til-uo#disqus_thread)

Campus

Fusjon uten synergieffekt kan gi stopp i ansettelser og prosjekter (/campus/2016/08/foreslar-stopp-i-ansettelser-og-prosjekter)

Effektivisering Høgskolen i Oslo og Akershus har ikke greid å ta ut synergier etter fusjonen i 2011 og har søkt råd hos konsultentselskapet Rambøll. Deres medisin er å si stopp for både ansettelser og nye prosjekter.

18. august, 2016

[1 \(/campus/2016/08/foreslar-stopp-i-ansettelser-og-prosjekter#disqus_thread\)](http://campus/2016/08/foreslar-stopp-i-ansettelser-og-prosjekter#disqus_thread)

Politisk flertall for ordning med mentorer for nyutdanna lærere (/2016/08/debatt-om-laererrollen-i-arendal)

Arendalsuka Studentene vil ha veiledning og egne mentorer for nyutdanna lærere og får ja fra et flertall av politikerne. Trond Giske (Ap) sier i tillegg han vil legge ned Utdanningsdirektoratet.

18. august, 2016

[o \(/2016/08/debatt-om-laererrollen-i-arendal#disqus_thread\)](http://2016/08/debatt-om-laererrollen-i-arendal#disqus_thread)

Tok imot 5000 ferske studenter på haugen (/campus/2016/08/studiestart-sthanshaugen)

Studiestart Tirsdag var første studiedag for 5000 nye studenter på Høgskolen i Oslo og Akershus. Se bildene fra offisiell studiestart på St. Hanshaugen.

18. august, 2016

[o \(/campus/2016/08/studiestart-sthanshaugen#disqus_thread\)](https://campus/2016/08/studiestart-sthanshaugen#disqus_thread)

Samfunn

Vil ha mer tillit og mindre kontroll (/2016/08/vil-heller-ha-tillit-enn-kontroll)

Styring Rapporteringsveldet som universiteter og høyskoler utsettes for skaper ikke mer kvalitet, var gjennomgangstonen på debatten «Tillit som ressurs» i Arendal onsdag.

18. august, 2016

[o \(/2016/08/vil-heller-ha-tillit-enn-kontroll#disqus_thread\)](https://2016/08/vil-heller-ha-tillit-enn-kontroll#disqus_thread)

Politisk flertall for ordning med mentorer for nyutdanna lærere (/2016/08/debatt-om-laererrollen-i-arendal)

Arendalsuka Studentene vil ha veiledning og egne mentorer for nyutdanna lærere og får ja fra et flertall av politikerne. Trond Giske (Ap) sier i tillegg han vil legge ned Utdanningsdirektoratet.

18. august, 2016

[o \(/2016/08/debatt-om-laererrollen-i-arendal#disqus_thread\)](https://2016/08/debatt-om-laererrollen-i-arendal#disqus_thread)

Bekymra for 11.000 studenter i boligkø (/samfunn/2016/08/studenter-i-boligko)

Bolig Ifølge Norsk studentorganisasjon er det 18 prosent flere i boligkø nå enn i 2015. Organisasjonen er bekymret for at studenter tvinges til å si fra seg studieplassen.

16. august, 2016

[o \(/samfunn/2016/08/studenter-i-boligko#disqus_thread\)](https://samfunn/2016/08/studenter-i-boligko#disqus_thread)