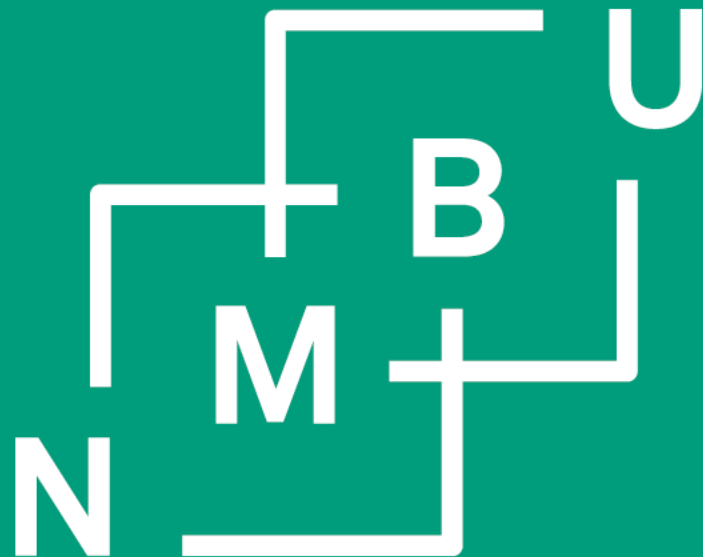




NMBUs organisasjons- og styringsstruktur

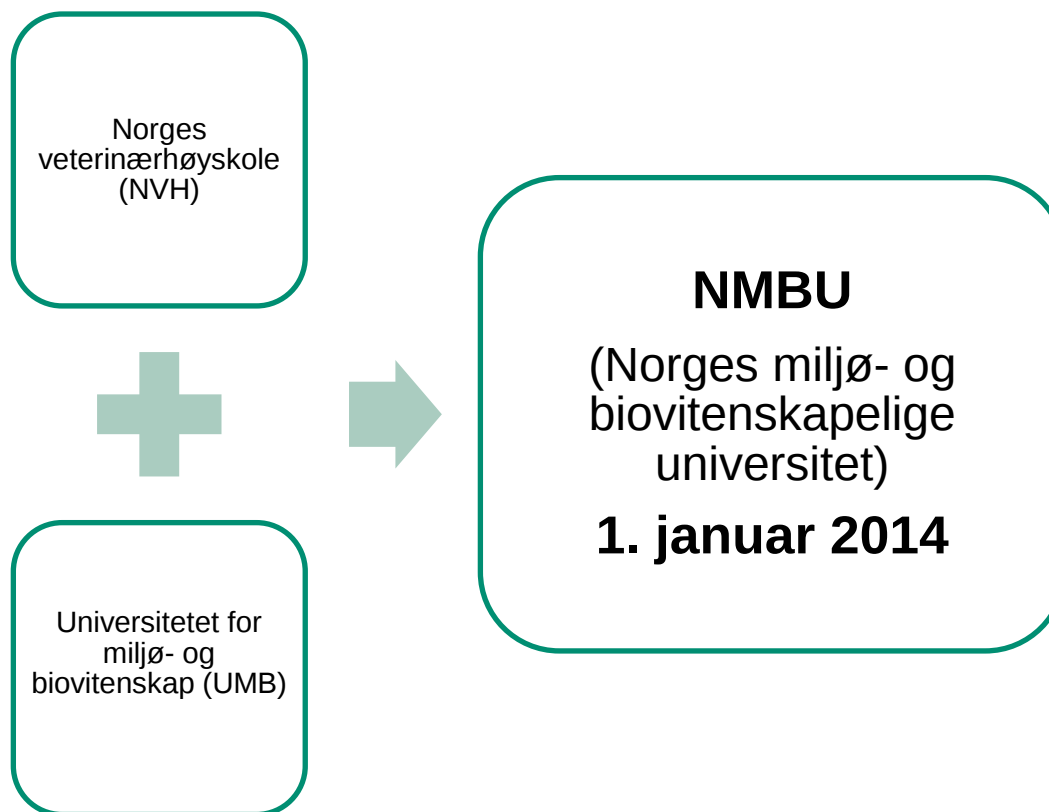
Fakultetenes plass i organisasjonsmodellen

AOS234 – Studenter i ledelse

Studiedirektør Ole-Jørgen Torp

12 februar, 2014

NMBU



NMBU – fakta



- 5100 studenter
- 1700 ansatte
- 64 studieprogram
- To campus fra 2014-2019
Campus Adamstuen
Campus Ås
- Fra 2019 – Campus Ås
- 6,3 milliarder til restaurering og nye bygninger

NMBU – vårt oppdrag

NMBU skal

- Være en konstruktiv, fremtidsrettet og kritisk utdannings- og forskningsinstitusjon som samarbeider med universiteter og andre forskningsinstitusjoner over hele verden for å utvikle ny kunnskap.
- Utdanne kandidater som er kompetente og reflekterte, som har internasjonalt perspektiv og som blir attraktive deltakere i det nasjonale og internasjonale samfunnet.
- Ha ansvaret for forskning på høyt internasjonalt nivå, og på utvalgte områder ha forskergrupper som er blant de ledende i verden.

NMBU – vårt oppdrag

Det nye universitetet har helt spesielle forutsetninger fordi

- Forskningsinstitusjonene på Campus Ås og det nye universitetet til sammen utgjør et internasjonalt konkurransedyktig forsknings- og utdanningsmiljø innenfor biovitenskap, fordi disse forskningsmiljøene skaper ny faglig synergi og nye tverrfaglige tilnærmingsmåter.
- Studentene deltar i et kreativt lærings- og studiemiljø med lange tradisjoner.
- Det nye universitetet er et internasjonalt universitet med studenter og ansatte fra nærmere 100 forskjellige nasjoner og med lang tradisjon for internasjonalt samarbeid.

NMBU – vårt oppdrag

NMBU har et spesielt ansvar for

- Forskning som kan møte de store globale spørsmålene om miljø, bærekraftig utvikling, bedre folke- og dyrehelse, klimautfordring, fornybare energikilder, matproduksjon «fra jord og fjord til bord» og areal- og ressursforvaltning.
- Utdanning av kandidater i miljø- og biovitenskapene, veterinærmedisin og nye tverrfaglige utdanningstilbud som gir samfunnet nye muligheter til å skape en bærekraftig utvikling til beste for nåværende og kommende generasjoner.
- Innovasjon og verdiskaping, kunnskapsformidling og deltakelse i den globale innsatsen for en bærekraftig utvikling på områdene hvor det nye universitetet er ledende.

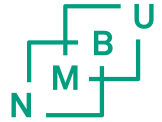


Vår strategi

NMBU satser på områder som

- Bruk og vern av naturressurser, areal, landskap
- Energi, miljø og klima
- Landbruk
- Mat, mattrygghet og matsikkerhet
- Folkehelse
- Dyrehelse og dyrevelferd
- Akvakultur
- Vitenskapsteori og etikk

Prosessen med ny styringsmodell



- Utvalg startet opp høsten 2010
- Rapporten levert juni 2011
 - Ikke enighet i gruppa – 3 ulike varianter
 - 3 fakulteter, >6 fakulteter og 5 fakulteter
- Januar 2012 – vedtak om faglig organisering
 - *Det nye universitetets faglige innsats skal være basert på universitetets særskilte samfunnsoppdrag og konsentrert om bioproduksjon, miljø og samfunnsutvikling.*
 - *Den faglige organiseringen skal være et viktig virkemiddel for å nå de ambisiøse målene som samfunnsoppdraget har formulert.*
 - *Det nye universitetet skal organiseres i tre fakulteter der det kan åpnes for tre styringsnivåer*

Valg - tilsatt rektorat



- Rektor Mari Sundli Tveit
- Prorektor Halvor Hektoen

Administrativ ledelse



Birger Kruse,
administrasjonsdirektør



Siri Margrethe Løksa,
økonomi- og
eiendomsdirektør

Studentene



Per-Fredrik Rønneberg Nordhov,
Leder av studenttingets arbeidsutvalg

Faglig ledelse



Eva Falleth,
dekan for Fakultet for
samfunnsvitenskap



Øystein Johnsen,
dekan for Fakultet for
veterinærmedisin og
biovitenskap



Øystein Lie,
dekan for Fakultet for
veterinærmedisin og
biovitenskap

FAGLIG ORGANISERING I TRE FAKULTETER OG 13 INSTITUTTER

FAKULTET FOR VETERINÆRMEDISIN OG BIOVITENSKAP

Institutt for basalfag og
akvamedisin

Institutt for produksjons-
dyrmedisin

Institutt for mattrygghet og
infeksjonsbiologi

Institutt for sports- og familie-
dyrmedisin.

Institutt for kjemi, bioteknologi
og matvitenskap

Institutt for husdyr- og
akvakulturvitenskap

Institutt for plantevitenskap
(nytt)

FAKULTET FOR MILJØVITENSKAP OG TEKNOLOGI

Institutt for matematiske realfag
og teknologi

Institutt for naturforvaltning

Institutt for miljøvitenskap (nytt)

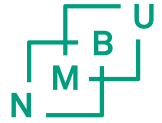
FAKULTET FOR SAMFUNNSVITENSKAP

Handelshøyskolen ved NMBU

Institutt for landskapsplanlegging

Institutt for internasjonale miljø-
og utviklingsstudier, Noragric

Fakultetenes plass i organisasjonsmodellen



Universitetsstyrets oppgaver

(kap. 9 i universitets- og høyskoleloven)

- Fastsette budsjettet og foreta tildeling av midler til fakultetene og instituttene
- **Opprette og nedlegge studieprogrammer**
- Godkjenne fakultetenes rekrutterings –og personalplaner
- Godkjenne særlige store satsninger (SFF og liknende)
- Tilsette rektor, administrative ledere i universitetsadministrasjonen og dekaner
- Oppnevne fakultetsstyrene

Universitetsstyrets medlemmer

- To studenter
- Én teknisk-administrativ ansatt
- Én midlertidig vitenskapelig ansatt
- Tre fast vitenskapelig ansatte
- Fire eksterne oppnevnt av KD, en av dem er styreleder



Ekstern styreleder

- Rektor og dekan fremlegger saker for styret
- Rektor og dekan har ikke stemmerett
- Rektor og dekan forbereder saker og iverksetter vedtak gjort i US/FS



Fakultetsstyrets ansvar



- Strategi og faglige prioriteringer innenfor universitetets fagstrategiske prioriteringer
- Prioritering av strategiske budsjettmidler i henhold til tildelte rammer
- Saker av stor strategisk eller prinsipiell betydning
- **Utarbeide fakultetets fagstrategiske personalplan som godkjennes i US**
- **Ansette instituttledere**
- Påse at mål og resultatkrav fastsatt i fakultetets strategier følges opp
- Oppnevner instituttstyret

Fakultetsstyrets 11 medlemmer

- To studenter
- Én teknisk-administrativ ansatt
- Én midlertidig vitenskapelig ansatt
- Tre fast vitenskapelig ansatte
- Fire eksterne oppnevnt av US, **en av dem er styreleder**



Fakultetsstyret koordinerer

- Fellesbruk av utstyr og infrastruktur ved fakultetet
- Utvikling av forskningsaktiviteter og tverrfaglig samarbeid innenfor fakultetet
- Styrkning av bidrags- og oppdragsfinansierte aktiviteter ved instituttene
- Utvikling av studieaktiviteter og doktorgradsutdanninger ved instituttene, samt stimulere til økt samarbeid om og effektivisering av studieprogrammene innad som fakultetet har hovedansvar for

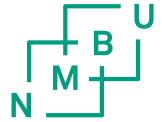
Fakultetsstyret gir råd til US

- I saker om infrastruktur, arealbruk og bygningsmasse
- I SFF-søknader og andre (SFI og SFU)

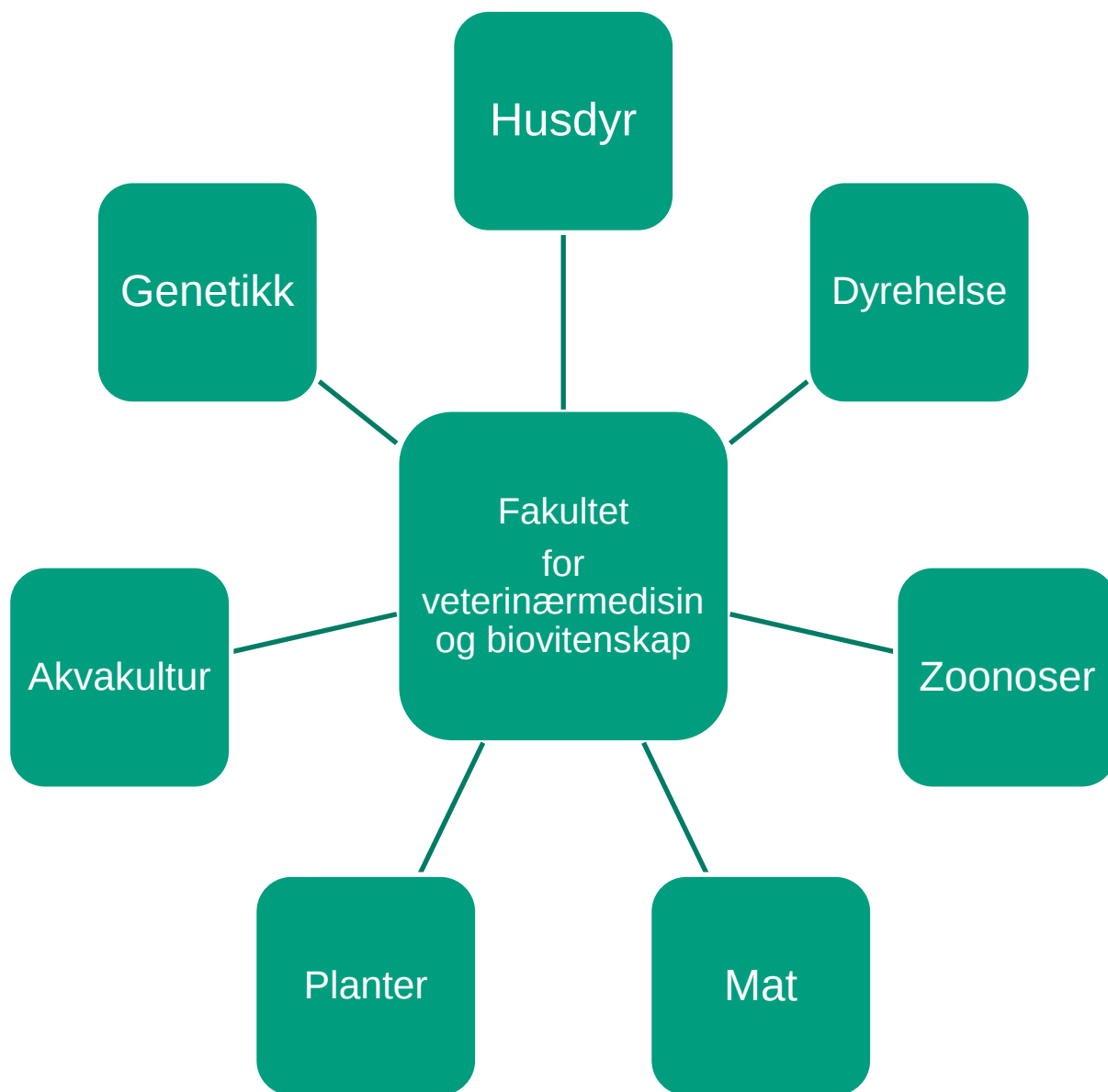
Fakultetsstyret

- Påser at mål og resultatkrav fastsatt i fakultetets strategier følges opp
- Rapporterer årsregnskap og årsrapport for fakultetet
- Fremmer fakultetets årsplan for kommende år

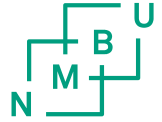
Fakultetet for veterinærmedisin og biovitenskap



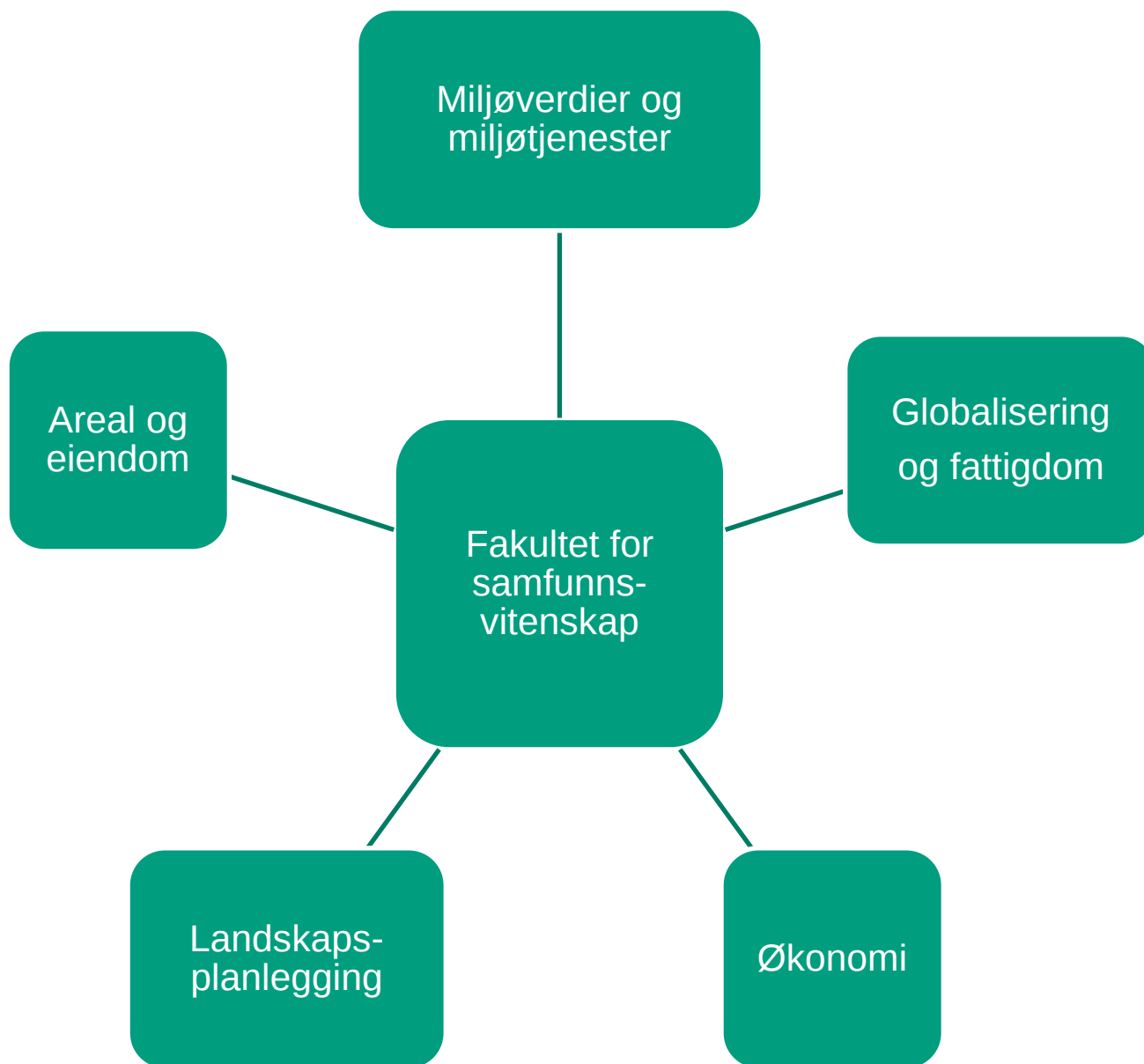
- 25 studieprogram
- 1400 studenter totalt
- 450 nye studenter hvert år



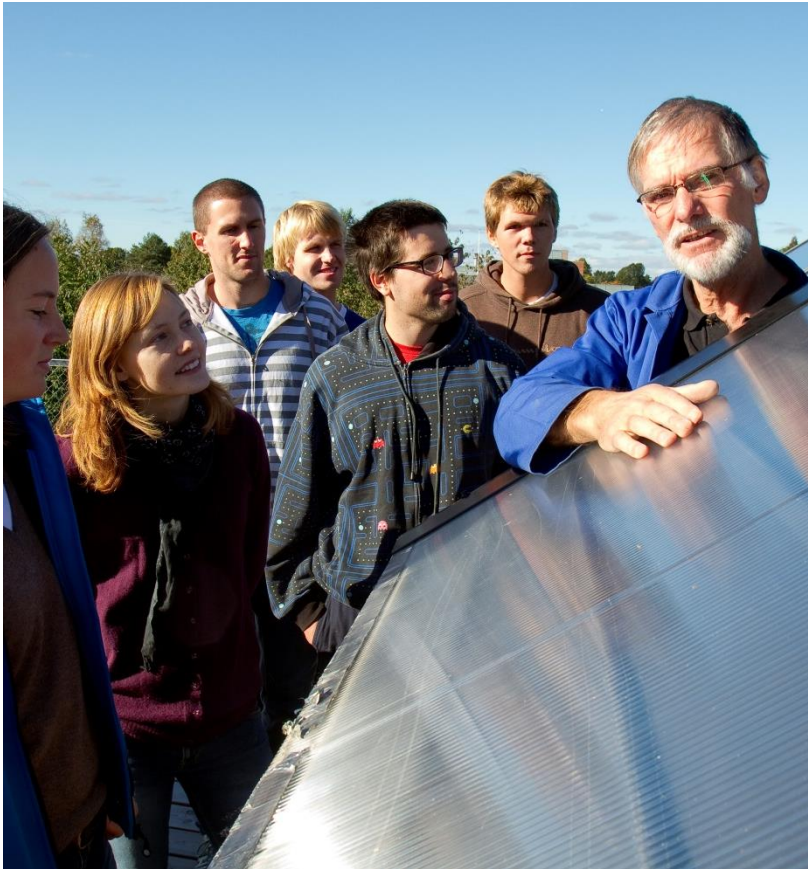
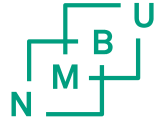
Fakultet for samfunnsvitenskap



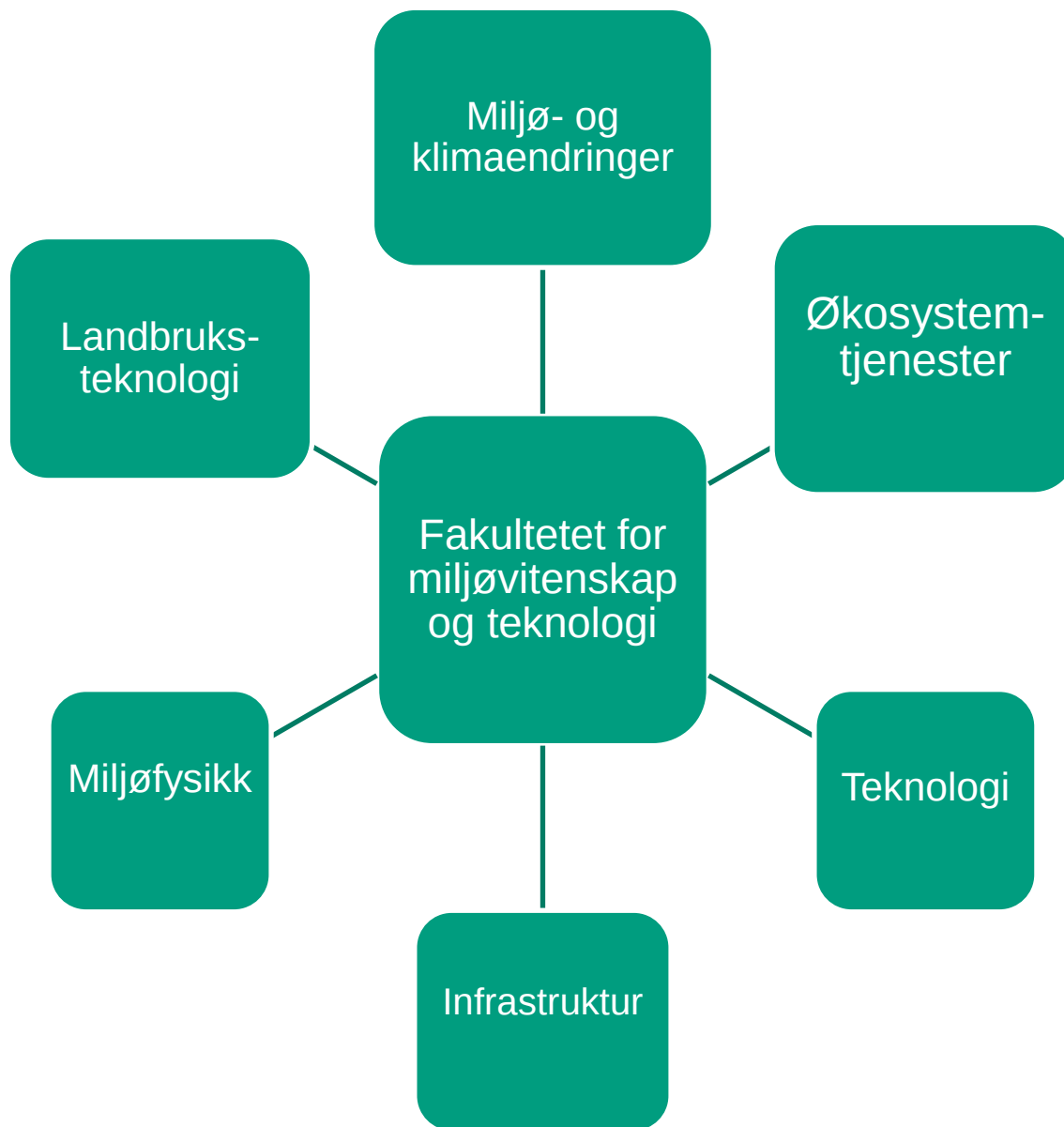
- 16 studieprogram
- 1800 studenter totalt
- 550 nye studenter hvert år



Fakultet for miljøvitenskap og teknologi



- 19 studieprogram
- 1650 studenter totalt
- 500 nye studenter hvert år

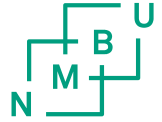


Instituttstyrets 9 medlemmer

- To studenter
- Én teknisk-administrativ ansatt
- Én midlertidig vitenskapelig ansatt
- To fast vitenskapelig ansatte
- To eksterne oppnevnt av US, en utenfor NMBU
- Instituttleder (styreleder og sekretær for styret)

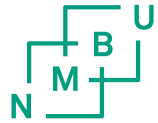


Instituttstyrets ansvar



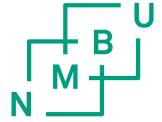
- Strategi og faglige prioriteringer innenfor universitetets og fakultetets fagstrategiske prioriteringer
- Prioritering av strategiske budsjettmidler i henhold til tildelte rammer, innenfor universitetets og fakultetets strategiske prioriteringer
- Saker av stor prinsipiell eller driftsmessig betydning
- Påse at mål og resultatkrav fastsatt i instituttets strategier følges opp
- Fremme årsplan for kommende år tilpasset gitte budsjettammer og rapportere instituttets samlede virksomhet og avgir årsregnskap og årsrapport

Instituttstyrets ansvar



- påse at instituttet implementerer vedtatte kvalitetssikringssystemer og rapporterer årlig i henhold til kvalitetssikringssystemets retningslinjer
- utvikle og gjennomføre forskningsaktivitetene ved instituttet og godkjenner bruk av medfinansiering i bidragsfinansierte prosjekter
- de studieprogrammene universitetsstyret har godkjent ved instituttet og som instituttet har hovedansvar for (et felles utvalg over instituttene har ansvaret for veterinærstudiet og dyrepleierutdanningen)
- utforming, utvikling og gjennomføring av det samlede emne- og programtilbudet instituttet tilbyr

Instituttstyrets ansvar



- koordinere faglige emner og undervisningsressurser mellom programmene
- utarbeide instituttenes langsiktige fagstrategiske personalplaner og fremme dette til fakultetsstyret
- se til at medbestemmelse og medvirkning ivaretas ved instituttet iht. avtaleverket



Instituttene har budsjettmidlene!



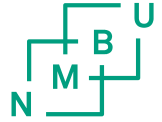
- US (budsjettmodellen) fordeler mye (60%) ressurser til instituttene
- UU, FU
- Fagråd og linjeforeninger

Utvalg/ledergrupper/toppmøte

- SU – studieutvalg
 - Medlemmer fra alle institutt + studenter
- FU - forskningsutvalg
- RLG og RUL
- Diverse ledergrupper på ulike nivåer koordineres av en ledelsesstab...
- SiÅs, Samfunnet, Uka



Fakultetenes plass i organisasjonsmodellen



Vet vi hvilken plass fakultetene har i modellen?



