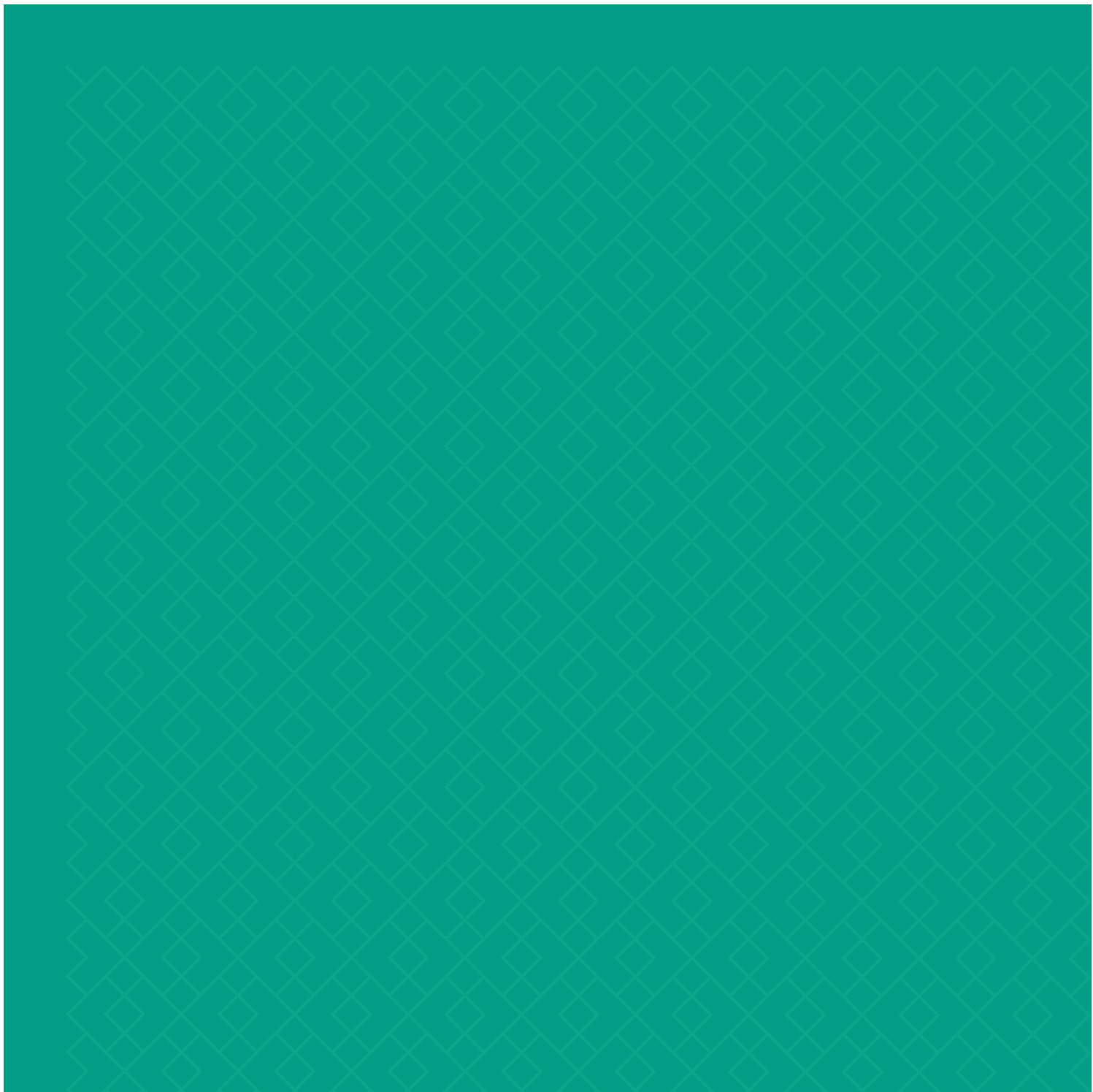




Norges miljø- og
biovitenskapelige
universitet

Strategi 2014–2018



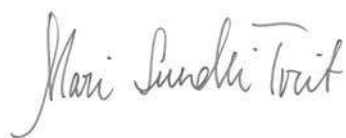
Mulighetenes tid – en ambisiøs strategi for NMBU

Dette er en tid for store muligheter og store forventninger. Fusjonen og den forestående satsingen på Campus Ås gir NMBU alle forutsetninger for å lykkes og ta en fremtredende posisjon blant universiteter i Norge og internasjonalt.

NMBU er et internasjonalt universitet med et mangfold som er skreddersydd for å møte en rekke av de store globale utfordringene. Løsningene på disse utfordringene vil i stor grad finnes innen og ikke minst i skjæringsflatene mellom våre fagområder. Med en unik syntese av miljø, biovitenskap, veterinærmedisin, teknologi, arealplanlegging og økonomi har NMBU spesielt gode forutsetninger for å bidra med ny kunnskap og nye løsninger.

Det er i fagmiljøene resultatene skapes. Vi skal ha forskningsmiljøer i internasjonal toppklasse. Vi skal kjennetegnes av høy studiekvalitet, store ambisjoner for forskningsformidling og sterke bidrag til innovasjon og verdiskaping.

Våre ambisjoner er høye, men vi vet at vi deler ambisjonene med fagmiljøene. Med alle våre dyktige og dedikerte forskere og undervisere, med studentene og alle i tekniske og administrative stillinger. «Kunnskap for livet» er vår felles visjon, og alle gjør en formidabel innsats. Mulighetene ligger der foran oss, og vi er klare til å bidra. Vi skal kreve mye av oss selv, og vi kommer til å utgjøre stor forskjell.



Mari Sundli Tveit
Rektor





Strategi 2014–2018 for
Norges miljø- og biovitenskapelige universitet



Et nytt universitet med lang historie

Den 1.1.2014 ble to institusjoner med lang og stolt historie slått sammen til ett nytt universitet: Norges miljø- og biovitenskapelige universitet (NMBU). Universitetets fagområder er samlet i tre fakulteter:

- Fakultet for veterinærmedisin og biovitenskap
- Fakultet for miljøvitenskap og teknologi
- Fakultet for samfunnsvitenskap



NMBUs samfunnsoppdrag

NMBU skal:

- Være en konstruktiv, framtidsrettet og kritisk utdannings- og forskningsinstitusjon som samarbeider med universiteter og andre forskningsinstitusjoner over hele verden for å utvikle ny kunnskap
- Utdanne kandidater som er kompetente og reflekterte, som har internasjonalt perspektiv og som blir attraktive deltakere i det nasjonale og internasjonale samfunnet
- Ha ansvaret for forskning på høyt internasjonalt nivå, og på utvalgte områder ha forskergrupper som er blant de ledende i verden.

NMBU har helt spesielle forutsetninger fordi:

- Forskningsinstitusjonene på Campus Ås og NMBU til sammen utgjør et internasjonalt konkurransedyktig forsknings- og utdanningsmiljø innenfor biovitenskap fordi disse forskningsmiljøene skaper ny faglig synergi og nye tverrfaglige tilnæringsmåter
- Studentene deltar i et kreativt lærings- og studiemiljø med lange tradisjoner
- NMBU er et internasjonalt universitet med studenter og ansatte fra nærmere 100 forskjellige nasjoner og med lang tradisjon for internasjonalt samarbeid.

NMBU skal ha et spesielt ansvar for:

- Forskning som kan møte de store globale spørsmålene om miljø, bærekraftig utvikling, bedre folke- og dyrehelse, klimautfordring, fornybare energikilder, matproduksjon «fra jord og fjord til bord» og areal- og ressursforvaltning
- Utdanning av kandidater i miljø- og biovitenskapene, veterinærmedisin og nye tverrfaglige utdanningstilbud som gir samfunnet nye muligheter til å skape en bærekraftig utvikling til beste for nåværende og kommende generasjoner
- Innovasjon og verdiskaping, kunnskapsformidling og deltakelse i den globale innsatsen for en bærekraftig utvikling på områdene hvor NMBU er ledende.

NMBUs visjon er Kunnskap for livet

NMBUs visjon Kunnskap for livet uttrykker universitetets overordnede mål om å bidra til å sikre framtidens livsgrunnlag gjennom fremragende forskning, utdanning, formidling og innovasjon.



Kunnskap som felles mål

NMBUs kandidater har kompetanse på høyt faglig nivå, er etterspurte og bidrar til bærekraftig verdiskaping for å sikre fremtidens livsgrunnlag.

NMBUs kandidater har faglig dybde, tverrfaglig forståelse og internasjonalt perspektiv.

NMBU har fri og uavhengig forskning på høyt internasjonalt nivå som gir ny kunnskap for en bærekraftig utvikling.

NMBU vil spesielt arbeide for å heve kvalitet på:

- Undervisningskompetanse, pedagogisk utviklingsarbeid og studentaktive arbeidsformer
- Nasjonalt og internasjonalt samarbeid på utdanningssiden
- Forpliktende samarbeid med næringsliv, forvaltning og samfunnet forøvrig
- Forskningsproduksjon
- Forskningsinfrastruktur
- Innovasjon og verdiskaping

NMBU vil derfor spesielt vektlegge:

- Offensiv studentrekruttering som viser mulighetene i NMBUs utdanninger
- Høy kvalitet og god progresjon i utdanningsprogrammene
- Evaluering og akkreditering av utdanningsprogrammene
- Fagmiljøenes muligheter for synergi som fusjonen gir
- Forskerutdanningen
- Fagmiljøenes muligheter til å etablere og videreutvikle fremragende forskningsmiljøer og nettverk
- Sammenhengende tid til forskning kombinert med krav til forskningsvirksomhet og publisering
- Finansiering fra ulike nasjonale og internasjonale kilder
- Nye arenaer for forskningssamarbeid på Campus Ås
- Felles støttefunksjoner for innovasjon og kommersialisering på Campus Ås
- Fagmiljøenes rolle innen etter- og videreutdanning

Kunnskap skal deles

Mål

NMBU har sammen med strategiske samarbeidspartnere en internasjonalt ledende rolle innen fremtidsrettede områder av miljø- og biovitenskap, og skaper ny faglig synergi sammen med forskningsklyngen på Adamstua og Ås.

NMBU er sammen med forskningsinstituttene på Ås og Adamstua den fremste nasjonale forskningsklyngen som bidrar til innovasjon og verdiskaping i miljø- og biovitenskapene.

NMBU er best i Norge i formidling av forskningsresultater.

NMBU gir relevant etter- og videreutdanning.



Livet på universitetet

Mål

NMBU er Norges ledende miljøuniversitet.

NMBU har integrasjon av fagmiljøer og teknisk-administrative støttefunksjoner i en felles organisasjon som gir ansatte og studenter klar tilhørighet og stolthet over det nye universitetet.

NMBU har gode fysiske fasiliteter og forsknings- og studieinfrastruktur, og styrker HMS-innsatsen.

NMBU deltar i gjennomføringen av de store byggeprosjektene, og har god ledelse av flytteprosessen.

NMBU vil derfor spesielt vektlegge:

- Kompetent og tydelig faglig og administrativ ledelse på alle nivåer
 - Fleksibel og resultatorientert ansvars- og oppgavefordeling mellom de forskjellige nivåer i organisasjonen
 - Felles tilhørighet til arbeids- og studiestedet gjennom tiltak som fremmer innsikt, respekt, tillit og engasjement og som bygger på NMBUs verdigrunnlag
 - Studenter tilhørighet til en faglig enhet som har ansvar for deres studieprogram
 - God intern kultur der tydelighet, kommunikasjon og involvering står i sentrum
 - Målrettet rekruttering av nye medarbeidere
 - Verdibevarende vedlikehold av de fysiske fasilitetene
 - Systematisk arbeid med helse, miljø og sikkerhet
 - Ansattes og studenter deltakelse og medbestemmelse i utviklingen av egen arbeidsplass
 - Personalpolitikk som ivaretar alle grupper ansatte og sikrer profesjonell og faglig utvikling
 - En ambisiøs likestillings og inkluderingsplan
 - Miljøuniversitet i alle deler av virksomheten
 - Samarbeid med Studentsamskipnaden i Ås, Ås kommune og Akershus fylkeskommune om studentvelferd og et økt boligtilbud for studenter og ansatte
 - Et stimulerende arbeids- og læringsmiljø der den enkelte ansattes og studenter potensiale realiseres og gir
- KUNNSKAP FOR LIVET



NMBUs faglige organisering

Instituttenes fagmiljøer er organisert i tre fakulteter som gir NMBU nye muligheter til å skape faglig synergi og tverrfaglig virksomhet:

Fakultet for veterinærmedisin og biovitenskap	Fakultet for miljøvitenskap og teknologi	Fakultet for samfunnsvitenskap
Institutt for:	Institutt for:	Institutt for:
Basalfag og akvamedisin	Matematiske realfag og teknologi	Handelshøyskolen ved NMBU
Produksjonsdyrmedisin	Naturforvaltning	Landskapsplanlegging
Mattrygghet og infeksjonsbiologi	Miljøvitenskap	Internasjonale miljø- og utviklingsstudier, Noragric
Sports- og familiedyrmedisin		
Kjemi, bioteknologi og matvitenskap		
Husdyr- og akvakulturvitenskap		
Plantevitenskap		



Verdigrunnlag

NMBU skal være en RAUS organisasjon:

Respektfull

Det akademiske livet er preget av åpenhet og gjensidig respekt for hverandres bakgrunn, erfaringer, arbeid og faglige ståsted. Ansatte og studenter er ansvarlige medborgere og medmennesker i det akademiske samfunnet.

Ambisiøs

Vi setter oss høye mål og stille krav til kvalitet og etisk standard i alt vi gjør. Vi skal legge til rette for at den enkelte kan oppfylle sitt faglige potensial. Vi skal fremme ambisjoner hos våre ansatte og studenter.

Uavhengig

Akademisk frihet er et bærende prinsipp i universitetets virksomhet.

Samspillende

Vår virksomhet skal preges av samspill, innad på universitetet og med omverdenen. Vi skal bygge inkluderende kultur, arbeidsmiljø og faglige fellesskap tuftet på åpenhet, toleranse og samhandling.

NMBU

Norges miljø- og biovitenskapelige universitet

Postboks 5003

1432 Ås

Norge

+47 67 23 00 00

www.nmbu.no